

Internationalisierung & Wachstum mit VC/PE

Der „Impact“ auf VC/PE-finanzierte Unternehmen

AVCO Jahrestagung 2006, Forum 7, 01.06.2006

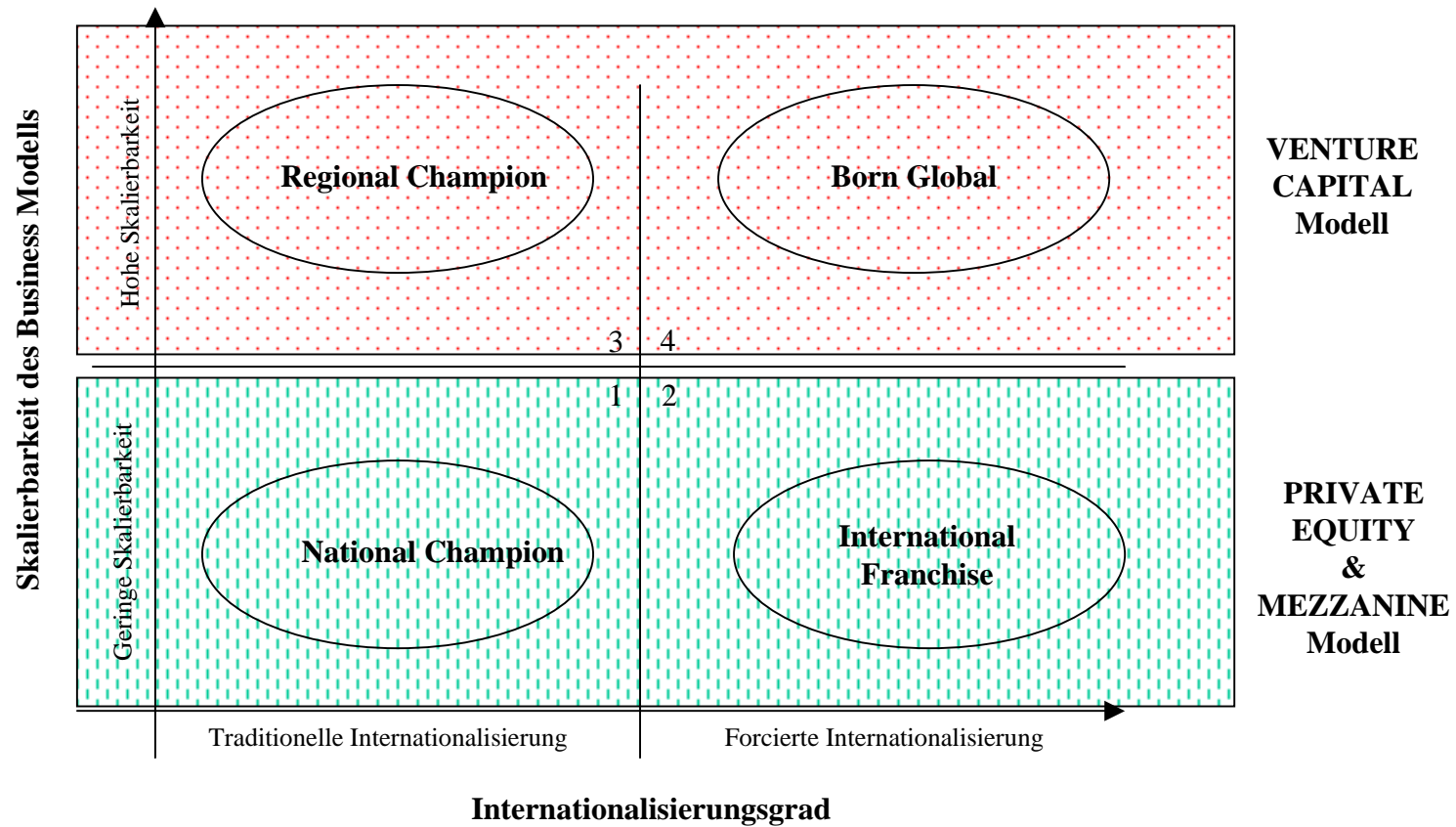
Dr. Oliver Grabherr, AVCO Vorstand

Hypothesen VC/PE vs Non-VC/PE



- Hypothesen für VC/PE-finanzierte Firmen (im Vergleich zu nicht-VC/PE-finanzierten Firmen)
 - Mehr Geld für Innovation und F&E
 - Mehr Patente und Schutzrechte
 - Schnellere und stärkere Internationalisierung
 - Mehr Geld für Akquisitionen
 - Breitere Produktpalette
 - Besseres Marketing
 - Agressiverer Sales

Internationalisierung – Born Global und Traditionals



Quelle: Dr. Oliver Grabherr

Venture Modell



- Finde die hohe Skalierbarkeit
 - In der Technologie
 - Im Produkt
- Setze auf schützbare Technologie-Vorsprünge in Märkten mit Technologie-Umbrüchen
- Erringe die Marktführerschaft im relevanten Markt
 - National
 - International – „Born Globals“
- Exit-Valuations
 - Überwiegend Technologie- und Barriere-getrieben
 - Weniger Umsatz- und Ertrags-getrieben

Private Equity-Mezzanine-Modell



- Finde Unternehmen mit
 - sehr guter Produktbasis
 - Marktführerschaft im relevanten „kleinen“ Markt
 - Bereits profitablen Wachstum
- Trage diese in die Welt hinaus
 - Über Akquisitionen finanziert mittels hohem Kapitaleinsatz mit hohem Leverage
 - Mit möglichst einheitlichem Business Modell (im Optimum „Franchise“)
- Exit-Valuations
 - Sind Marktgetrieben
 - Sind Umsatz- und Ertrags-getrieben

Volkswirtschaftliche Effekte I



- VC/PE finanzierte Unternehmen schaffen attraktive Arbeitsplätze
 - Sie bauen im „Inland“ überproportional mehr Arbeitsplätze auf als im „Ausland“
 - Sie sind DIE grossen Arbeitgeber der nächsten Generation (die Microsoft´s, Intel´s und Genentech´s von morgen)
 - Sie binden die Mitarbeiter mit Beteiligungsmodellen an sich und lassen damit auch Arbeitnehmer am Unternehmenswertzuwachs partizipieren

Volkswirtschaftliche Effekte II



- VC/PE finanzierte Unternehmen beleben den Kapitalmarkt:
 - Sie sind DIE Börsestars von morgen
 - Liefern hohe Renditen für Investoren
- VC/PE finanzierte Unternehmen sind Pioniere des Strukturwandels:
 - Sie sind aktive Marktgestalter, halten ihr Head-Quarter dort, wo die Finanzierung ist und ziehen damit „intellectual capital“ nach sich
 - VC/PE ist auch ein Generationen-übergreifendes Thema, das die Wettbewerbsfaktoren von Volkswirtschaften und Wirtschaftsräumen entscheidend bestimmt